

3.3 – GLI INDIRIZZI STRATEGICI PER GLI ORGANISMI SOCIETARI E NON SOCIETARI PARTECIPATI E CONTROLLATI DAL COMUNE

3.3.1 - LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Il D.Lgs. 175/2016 “Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica” (TUSP) contiene la disciplina della costituzione di società da parte di pubbliche amministrazioni, nonché dell’acquisto, del mantenimento e della gestione delle partecipazioni da parte di tali enti.

In particolare, gli articoli 20 e 24 del TUSP prevedono l’adozione di provvedimenti di razionalizzazione, mediante la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute, direttamente o indirettamente e l’individuazione di quelle che devono essere alienate o, più in generale, sottoposte eventualmente ad azioni di razionalizzazione e contenimento dei ovvero. In particolare:

- ✚ l’art. 24 prevede che, nella prima annualità dall’entrata in vigore del decreto, ciascuna amministrazione pubblica effettui la cd. “Revisione straordinaria delle partecipazioni”;
- ✚ l’art. 20 prevede invece, che le pubbliche amministrazioni effettuino annualmente, con provvedimento da adottare entro il 31 dicembre, *“un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.*

L’amministrazione intende sempre più applicare la normativa diretta alla razionalizzazione periodica inserendola in modo armonico ed integrato negli strumenti di programmazione strategico-gestionale esistenti, in particolare utilizzando il DUP quale vero cardine della programmazione anche del sistema delle partecipazioni comunali. In questo modo, in sede di approvazione del D.U.P. da parte del Consiglio Comunale, si definisce il piano relativo all’anno successivo, acquisendo sul punto il parere del Collegio dei Revisori.

A seguito dell’analisi dell’assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Ferrara, sono state individuate le seguenti **AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ATTUARE NELL’ANNO 2023**, che saranno formalizzate nel provvedimento annuale di cui all’art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Tali azioni sono programmate in coerenza e in, in parte, in continuità con quelle già previste per le annualità precedenti.

Tabella 130 - Società partecipate: azioni di razionalizzazione da attuare nell’annualità 2023

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
HERA Spa	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2023 l’Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato, potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi SpA per l’alienazione delle azioni “libere” in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (validità 01.07.2021-30.06.2024), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.
HOLDING FERRARA SERVIZI SPA	Razionalizzazione Fusione per incorporazione	Si prevede la conclusione del percorso di revisione del sistema di governance delle società partecipate avviato nell’anno 2022, volto alla creazione di una multiutility, che si è concretizzato nell’operazione di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua.



FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	Liquidazione della società	A seguito del percorso avviato nel corso 2022, che ha visto la costituzione della nuova società Ferrara Expo Srl, tenuto conto, inoltre, dei contratti e delle convezioni con enti terzi in essere, si prevede di proseguire nelle attività di gestione volte alla riduzione dell'indebitamento pregresso e al recupero dei crediti, la cui conclusione è prevista al termine dell'anno 2023. Successivamente si procederà a formalizzare la "liquidazione della società".
AMSEF SRL	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2023, a conclusione dell'operazione di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua, si prevede la cessione di una quota di maggioranza della società direttamente in capo al Comune di Ferrara.
ATC SPA in liquidazione	Liquidazione della società	Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore, avviata nell'anno 2014.

3.3.2 - LA DEFINIZIONE "NEGOZIATA E CONDIVISA" DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

La normativa vigente in tema di organismi partecipati pone l'obbligo, in capo alle amministrazioni pubbliche, di individuare indirizzi gestionali per i propri organismi partecipati, con particolare riferimento alle società in controllo pubblico e agli enti sovvenzionati o sottoposti a vigilanza.

Nel rispetto di quanto previsto all'art. 42 del D.Lgs. 267/2000 (T.U.E.L.), il Comune individua gli indirizzi da attribuire alle aziende pubbliche e agli enti sovvenzionati o sottoposti a vigilanza.

Tale disciplina è altresì rafforzata dall'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 (T.U.S.P), che pone l'obbligo per le proprie società "a controllo pubblico", di fissare obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle del personale.

Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, si individuano i seguenti indirizzi che assurgono a livello di obiettivi gestionali specifici:

Tabella 131 - Organismi partecipati: indirizzi attribuiti dal Comune alle aziende pubbliche e agli enti sovvenzionati o sottoposti a vigilanza

PER TUTTI GLI ORGANISMI PARTECIPATI DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE

(ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 2359 c.c.):

- 1 **ORGANISMO DI VIGILANZA:** la comunicazione formale, al Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RPC) dell'amministrazione comunale, dell'avvenuta nomina, rinnovo, decadenza, rinuncia, sostituzione e revoca dell'Organismo di Vigilanza, designato ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 08.06.2001, n. 231, il cui compito è di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del modello di organizzazione e gestione adottato al fine di prevenire eventuali reati
2. **STRUMENTI DI PREVENZIONE E CONTROLLO DELLA CORRUZIONE:** adozione secondo le disposizioni e le linee guida delineati dall'ANAC (Determinazione n. 1134/2017 e sm.i) e dal Comune di Ferrara

PER TUTTE LE SOCIETA' E GLI ENTI IN "CONTROLLO"

(ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 2359 c.c.):

- 1 **SOSTENIBILITA' ECONOMICA:** compatibilmente con l'evolversi dell'emergenza sanitaria COVID e della crisi economica derivante dal conflitto russo-ucraino, mantenimento, nel medio periodo e a invarianza degli attuali rapporti e degli equilibri di bilancio, sia economico che finanziario, senza che vi sia la necessità di interventi finanziari integrativi da parte del Comune, assicurando costante il flusso degli utili assegnati al Comune
2. **TRASPARENZA:** l'implementazione costante delle informazioni sui propri siti internet (attività, contratti, Carta dei servizi, obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., ecc.), in un'ottica di massima trasparenza e di efficientamento dell'accessibilità ai servizi erogati a favore dell'utenza/clienti



3. **CONTENIMENTO ONERI DEL PERSONALE:** mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto e l'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato
4. **NEGOZIAZIONE PER L’AFFIDAMENTO DI EVENTUALI SERVIZI AGGIUNTIVI** da parte del Comune recuperando ulteriore efficienza dalla gestione corrente
5. **FACOLTA DI RISOLUZIONE CONSENSUALE** del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicazione al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.
6. **VALUTAZIONE DI FORME DI COLLABORAZIONE** con le società controllate in diversi ambiti di intervento (informatico/tecnologico, adempimenti per la trasparenza e l’anticorruzione, contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture ecc) al fine di integrare e valorizzare le tecnologie, le metodologie e le competenze professionali
7. **FORME DI GESTIONE DEI SERVIZI AFFIDATI:** studio ed approfondimento, condiviso, degli aspetti organizzativi e tecnici in relazione ai contratti di servizio con scadenza nel mandato sindacale 2020-2024
8. **DEFINIZIONE DI PROGRAMMI PREVISIONALI PLURIENNALI**, che consentano proiezioni a medio termine dell'attività e sui bilanci delle società controllate in ordine a: piani degli investimenti, flussi di cassa, risultati economici, dati relativi al personale, debiti e patrimoni netti.
9. **ATTIVAZIONE DI PROCEDURE COMPARATIVE** pubbliche in merito a reclutamento, selezioni, concorsi, incarichi professionali, collaborazioni, ecc., al fine di favorire la più ampia partecipazione e, al contempo, garantire maggiori livelli di trasparenza e imparzialità
10. **QUALITA’ DEI SERVIZI EROGATI:** introdurre (ove non presente) e rafforzare un sistema di rilevazione e monitoraggio della qualità dei servizi erogati ai cittadini, al fine di integrare il più ampio sistema dei controlli dell’Amministrazione Comunale in tema di qualità

3.3.3 - INDIRIZZI GENERALI IN MATERIA DI GESTIONE DEL PERSONALE DELLE SOCIETA’ E DEGLI ENTI “IN CONTROLLO” DEL COMUNE

Le società controllate devono stabilire criteri e modalità di reclutamento del personale nel pieno rispetto dei principi di trasparenza ed imparzialità.

Il Comune verificherà il rispetto delle procedure e delle modalità adottate in tema di reclutamento del personale.

Le politiche assunzionali delle società controllate dall’amministrazione comunale dovranno essere ispirate dal principio di contenimento dei costi del personale con il divieto di procedere ad assunzioni di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali e di risultati d’esercizio negativi.

Le società controllate garantiscono all’amministrazione una costante informazione sull’andamento della spesa del personale in servizio, evidenziando l’obiettivo del contenimento degli oneri retributivi e della graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese d’esercizio, in coerenza con quanto previsto dall’art. 19 del TUSP.

L’amministrazione comunale potrà definire con separati e successivi atti di indirizzo, da applicarsi alle singole società e organismi rientranti nel perimetro di controllo del gruppo, ulteriori politiche di contenimento delle spese di personale, avuto riguardo a possibili interventi di carattere strategico.

3.3.4 - LA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI “IN CONTROLLO” DEL COMUNE

Le società “in controllo”, di cui si riportano alcuni sintetici dati ed indicatori di bilancio, non presentano situazioni di criticità aziendale che possano comprometterne l’attività futura. I dati evidenziati nei fascicoli di bilancio approvati per l’esercizio 2021 evidenziano una situazione in equilibrio e in utile economico, pur nella difficoltà e negli imprevisti registrati a seguito dell’emergenza pandemica Covid.

La gestione e la situazione patrimoniale degli altri organismi gestionali esterni, non in controllo, delinea un risultato positivo e una solidità patrimoniale.

ACOSEA IMPIANTI SRL

Tabella 132 - Acosea Impianti Srl: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.175.958	2.988.720	3.096.293
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.725.791	1.583.658	1.850.514
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	619.272	689.501	619.150

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	Anno 2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	66.802.113	66.457.553	65.898.288
C) Attivo Circolante	2.203.631	2.544.427	3.898.664
D) Ratei e risconti attivi	4.714	3.225	2.778
TOTALE	69.010.458	69.005.205	69.799.730

PASSIVITÀ	2019	2020	Anno 2021
A) Patrimonio netto	43.973.974	44.777.466	45.590.721
B) Fondi per rischi ed oneri	3.502.549	3.897.668	4.316.719
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	21.497.935	20.329.990	19.892.290
E) Ratei e risconti passivi	36.000	81	/
TOTALE	69.010.458	69.005.205	69.799.730

Tabella 133 - Acosea Impianti Srl: PRINCIPALI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Stato Patrimoniale				
Margini				
Margine di tesoreria	2.627.174	1.419.429	449.452	(1.130.736)
Margine di struttura primario	(20.315.922)	(21.680.087)	(22.828.139)	(24.162.220)
Margine di struttura secondario	2.832.941	1.630.693	696.714	85.618
Margine di disponibilità	2.627.174	1.419.429	449.452	(1.130.736)
Indici				
Indice di liquidità	313,23%	249,91%	65,21%	43,13%
Indice di disponibilità	347,19%	254,80%	129,73%	44,58%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	69,17%	67,38%	65,83%	64,17%
Indipendenza finanziaria	65,31%	64,89%	63,72%	62,20%
Leverage	0,53	0,54	0,57	0,61
Conto Economico				
Margini				
Margine operativo lordo (MOL)	1.875.653	2.029.981	2.080.944	2.222.235
Risultato operativo (EBIT)	1.245.805	1.405.253	1.459.956	1.605.490
Indici				
Return on Equity (ROE)	1,34%	1,54 %	1,41 %	1,57 %
Return on Investment (ROI)	1,79%	2,04 %	2,11 %	2,30 %
Return on sales (ROS)	42,42%	49,14 %	47,56 %	51,36 %

A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL

Tabella 134 - A.F.M. Farmacie Comunali Ferrara Srl: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	17.919.962	16.080.324	16.940.242
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.622.482	16.029.973	16.486.095
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	194.382	19.348	297.351

STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.997.492	5.881.053	5.752.310
C) Attivo Circolante	2.537.505	2.600.088	3.301.259
D) Ratei e risconti attivi	31.141	35.587	33.424
TOTALE	8.566.138	8.516.728	9.086.993

<i>PASSIVITÀ</i>	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	1.751.664	1.771.015	2.068.363
B) Fondi per rischi ed oneri	34.500	102.000	121.200
C) Trattamento di fine rapporto	412.421	375.50	338.625
D) Debiti	6.349.426	6.232.115	6.445.078
E) Ratei e risconti passivi	18.127	36.097	113.727
TOTALE	8.566.138	8.516.728	9.086.993

Tabella 135 - A.F.M. Farmacie Comunali Ferrara Srl: PRINCIPALI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Stato patrimoniale				
Margini				
Margine di tesoreria	-3.112.565	-3.892.937	-4.914.270	-4.903.356
Margine di struttura primario	-3.683.947	-4.110.038	-4.245.828	-4.518.592
Margine di struttura secondario	-1.573.310	-2.172.119	-3.201.634	-3.201.971
Margine di disponibilità	-1.606.968	-2.200.390	-3.214.162	-3.214.696
Indici				
Indice di liquidità	19,80%	7,03%	2,13%	1,83%
Indice di disponibilità	67,26%	54,23%	44,30%	44,49%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	35,96%	30,11%	29,21%	25,63%
Indipendenza finanziaria	22,76%	20,79%	20,45%	17,97%
Leverage	3,39	3,81	3,89	4,56
Conto economico				
Margini				
Margine operativo lordo (MOL)	536.240	345.306	653.639	650.616
Risultato operativo (EBIT)	454.244	50.612	297.736	332.100
Indici				
Return on Equity (ROE)	14,38%	1,09%	11,10%	13,24%
Return on Investment (ROI)	1,41%	-1,16%	2,86%	3,08%
Return on Sales (ROS)	2,76%	0,32%	1,68%	1,89%

FERRARA TUA SPA

Tabella 136 - Ferrara TUA SPA: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.597.247	10.037.259	10.582.360
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.476.629	10.013.311	10.405.885
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	69.589	7.718	95.641

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.611.159	6.381.216	6.146.773
C) Attivo Circolante	3.557.055	3.312.948	2.348.201
D) Ratei e risconti attivi	59.677	57.666	36.479
TOTALE	10.227.891	9.751.830	10.446.882

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	4.677.656	4.685.37	4.781.017
B) Fondi per rischi ed oneri	235.557	190.000	575.000
C) Trattamento di fine rapporto	979.372	885.924	804.550
D) Debiti	3.768.362	3.409.398	3.715.607
E) Ratei e risconti passivi	566.944	581.132	570.708
TOTALE	10.227.891	9.751.830	10.446.882

Tabella 137 - Ferrara TUA SPA: PRINCIPALI INDICATORI DI BILANCIO

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Stato patrimoniale				
Margini				
Margine di tesoreria	(442.990)	(786.009)	(680.049)	(495.335)
Margine di struttura primario	(1.365.757)	(1.695.841)	(1.933.503)	(2.286.541)
Margine di struttura secondario	506.505	102.797	225.620	481.035
Margine di disponibilità	286.377	(16.509)	123.019	303.960
Indici				
Indice di liquidità	31,26%	26,59 %	24,35%	33,17%
Indice di disponibilità	107,55%	99,49%	103,63 %	108,98 %
Indice di copertura delle immobilizzazioni	77,78%	73,42%	70,75 %	66,84 %
Indipendenza finanziaria	45,77%	48,05%	45,73 %	42,82 %
Leverage	1,19	1,08	1,19	1,34
Margini				
Margine operativo lordo (MOL)	156.328	139.953	181.410	371.549
Risultato operativo (EBIT)	176.516	38.421	142.565	149.250
Indici				
Return on Equity (ROE)	2,00%	0,16 %	1,49 %	1,38 %
Return on Investment (ROI)	(2,74) %	(3,04) %	(3,12) %	(1,71) %
Return on sales (ROS)	1,75 %	0,25 %	1,20 %	1,45 %

HOLDING FERRARA SERVIZI SPA

Tabella 138 - Holding Ferrara Servizi SPA: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	639.909	626.886	512.346
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.210.612	1.286.328	1.204.245
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2.232.421	2.223.877	2.478.585
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	665.116	1.274.464	1.023.097
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.496.867	2.918.842	2.965.680

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	102.018.515	103.575.852	104.482.547
C) Attivo Circolante	3.280.049	2.807.373	3.228.369
D) Ratei e risconti attivi	58.908	10.714	15.500
TOTALE	105.357.472	106.393.939	107.726.416

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	97.819.812	99.621.498	101.379.244
B) Fondi per rischi ed oneri	7.110	132.243	132.243
C) Trattamento di fine rapporto	29.295	31.406	34.318
D) Debiti	7.500.470	6.608.053	6.179.733
E) Ratei e risconti passivi	785	739	878
TOTALE	105.357.472	106.393.939	107.726.416

Tabella 139 - Holding Ferrara Servizi SPA: PRINCIPALI INDICATORI DI BILANCIO

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tusp evidenzia i seguenti indicatori che hanno confermato:

- (i) la sussistenza della continuità aziendale
- (ii) l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Stato patrimoniale				
Margini				
Margine di tesoreria	3.532.145	3.244.591	3.046.612	3.990.118
Margine di struttura primario	-1.897.301,76	2.741.616,44	-3.291.247,00	511.708,00
Margine di struttura secondario	3.532.145	3.244.591	3.109.741	3.990.118
Margine di disponibilità	3.532.145	3.244.591	3.046.612	3.990.118
Indici				
Indice di liquidità	180,36%	226,71%	218,49%	348,36%
Indice di disponibilità	484,88%	512,68%	368,03%	536,00%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	97,03%	96,18%	95,88%	99,57%
Indipendenza finanziaria	94,11%	93,63%	92,85%	95,48%
Leverage	0,06	0,07	0,08	0,05
Conto economico				
Margini				
Margine operativo lordo (MOL)	2.279.389	2.066.554	2.038.095	1.801.825
Risultato operativo (EBIT)	3.003.194	3.049.672	2.528.536	2.857.182
Indici				
Return on Equity (ROE)	2,93%	2,93%	2,55%	3,05%
Return on Investment (ROI)	1,83%	1,66%	1,75%	1,72%
Return on sales (ROS)	64,75%	60,31%	63,27%	64,41%

AMSEF SRL

Tabella 140 - Amsef Srl: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.099.493	4.311.853	4.148.357
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.412.105	3.523.324	3.826.268
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	488.323	583.931	246.632

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.538.683	1.499.007	1.453.395
C) Attivo Circolante	2.206.358	2.973.626	3.105.019
D) Ratei e risconti attivi	22.229	7.399	52.680
TOTALE	3.767.270	4.480.032	4.611.094

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	2.057.222	2.641.151	2.887.787
B) Fondi per rischi ed oneri	90.205	166.091	95.177
C) Trattamento di fine rapporto	308.354	335.975	334.381
D) Debiti	1.309.854	1.335.262	1.292.955
E) Ratei e risconti passivi	1.635	1.553	794
TOTALE	3.767.270	4.480.032	4.611.094

Tabella 141 - Amsef Srl: PRINCIPALI INDICATORI DI BILANCIO

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp evidenzia i seguenti indicatori che hanno confermato:

- (i) la sussistenza della continuità aziendale
- (ii) l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Stato patrimoniale				
Margini				
Margine di tesoreria	2.290.070	2.101.469	1.496.635	1.032.230
Margine di struttura primario	1.434.392	1.142.144	518.539	-36.272
Margine di struttura secondario	2.456.021	2.300.047	1.634.906	1.223.236
Margine di disponibilità	2.388.349	2.213.541	1.559.129	1.104.231
Indici				
Indice di liquidità	311,85%	284,59%	234,43%	169,33%
Indice di disponibilità	440,38%	425,05%	362,62%	291,91%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	198,69%	176,19%	133,70%	97,74%
Indipendenza finanziaria	62,63%	58,95%	54,61%	46,09%
Leverage	0,60	0,70	0,83	1,17
Conto economico				
Margini				
Margine operativo lordo (MOL)	387.655	840.431	773.878	873.676
Risultato operativo (EBIT)	322.460	791.329	690.996	497.749
Indici				
Return on Equity (ROE)	8,54%	22,11%	23,74%	21,74%
Return on Investment (ROI)	6,30%	16,75%	17,84%	21,92%
Return on Sales (ROS)	8,05%	18,93%	17,27%	13,08%

ASP – CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA

Tabella 142 - ASP – Centro Servizi alla Persona: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	25.620.877	22.062.627	20.537.861
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	25.016.813	21.613.984	19.979.686
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	22.216	16.544	11.272

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	16.735.372	16.283.822	15.818.623
C) Attivo Circolante	9.138.557	6.624.061	8.193.196
D) Ratei e risconti attivi	80.853	46.521	121.682
TOTALE	25.954.782	23.239.890	24.401.486

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	8.646.483	8.594.113	8.224.790
B) Fondi per rischi ed oneri	802.326	960.341	1.181.387
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	16.491.794	13.656.037	14.941.779
E) Ratei e risconti passivi	14.179	29.399	53.530
TOTALE	25.954.782	23.239.890	24.401.486

FONDAZIONE TEATRO COMUNALE

Tabella 143 - Fondazione Teatro Comunale: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.435.995	3.412.535	3.208.538
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.417.932	2.835.810	3.637.325
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	138	420.011	-322.477

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	30.999	91.431	130.058
C) Attivo Circolante	1.733.599	2.089.888	2.106.481
D) Ratei e risconti attivi	63.085	79.370	34.929
TOTALE	1.852.203	2.260.689	2.271.468

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	213.495	633.505	311.028
B) Fondi per rischi ed oneri	144.142	114.142	174.142
C) Trattamento di fine rapporto	388.198	417.491	384.894
D) Debiti	548.252	862.892	1.042.700
E) Ratei e risconti passivi	558.116	232.659	358.704
TOTALE	1.852.203	2.260.689	2.271.468

FONDAZIONE FERRARA ARTE

Tabella 144 - Fondazione Ferrara Arte: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.862.539	2.485.116	1.793.308
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.826.941	577.239	1.743.035
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	10.411	34.180	59.593

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	118.056	94.065	90.137
C) Attivo Circolante	1.685.721	1.801.395	2.071.681
D) Ratei e risconti attivi	39.767	6.269	5.999
TOTALE	1.843.544	1.901.729	2.167.817

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	1.138.470	1.172.651	1.232.245
B) Fondi per rischi ed oneri	/	230.000	380.724
C) Trattamento di fine rapporto	235.333	262.843	269.751
D) Debiti	411.796	189.804	216.317
E) Ratei e risconti passivi	57.945	46.431	68.780
TOTALE	1.843.544	1.901.729	2.167.817

ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

Tabella 145 - Associazione Ferrara Musica: DATI SINTETICI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.022.559	529.446	1.122.708
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.013.622	509.289	870.338
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	3.864	Pareggio	234.782

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	4.904	8.682	29.531
C) Attivo Circolante	475.715	911.817	1.136.795
D) Ratei e risconti attivi	3.825	9.425	13.712
TOTALE	484.444	929.924	1.180.038

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	162.585	162.588	553.071
B) Fondi per rischi ed oneri	155.700	155.700	/
C) Trattamento di fine rapporto	1.325	1.109	1.721
D) Debiti	85.944	116.882	205.630
E) Ratei e risconti passivi	78.890	493.645	419.616
TOTALE	484.444	929.924	1.180.038